

# DE CASTEELSE POORT

*Museum van de Stad Wageningen*

---



## *Financieel Jaarverslag 2025*

# DE CASTEELSE POORT

*Museum van de Stad Wageningen*

---



Aan het bestuur van de Stichting Historisch Museum De Casteelse Poort  
Bowlespark 1a  
6701 DN Wageningen

Geacht Bestuur,

In uw opdracht heb ik dit financieel jaarverslag samengesteld. Graag informeer ik u over mijn bevindingen met dit rapport, bestaande uit:

1. Algemeen
2. Toelichting op de balans per 31 december 2025
3. Toelichting op de staat van baten en lasten over het boekjaar 2025
4. Niet uit de balans blijkende verplichtingen
5. Verklaring Deskundigen

In de bijlagen zijn opgenomen:

1. Balans per 31 december 2025
2. Resultatenrekening over het boekjaar 2025
3. Uitgeverij activiteiten
4. Bijzondere winkerverkopen

Ik vertrouw erop u hiermee voldoende te hebben ingelicht, maar blijf bereid tot het geven van nadere toelichtingen,

Roeland Janssen  
- administrateur

## 1. Algemeen

### De Stichting

De stichting Historisch Museum 'De Casteelse Poort' staat ingeschreven in het handelsregister onder nummer 41049545 en exploiteert het museum met uitsluitend vrijwilligers.

Het museum werkt nauw samen met de Historische Vereniging Oud Wageningen en biedt haar daarbij o.a. archief- en vergaderruimte aan.

Ook is er een relatie met de vereniging 'Vrienden van de Casteelse Poort' (ingeschreven in handelsregister 40123757), die jaarlijks een donatie voor kunstaankopen verstrekt.

Bovendien maakt de stichting Gilde Wageningen gebruik van het vestigingsadres van het museum.

### Gemeente Wageningen

Het huidige gebouw wordt gehuurd van de Gemeente Wageningen.

De gemeente Wageningen heeft zich verbonden door een doorlopende subsidietoezegging, die echter elk jaar getoetst wordt aan de vigerende beleidskaders uit de cultuurnota 2014 en "Samen werken aan cultuur". Definitieve vaststelling vindt plaats na afloop van het jaar op basis van een verantwoordingsrapportage.

De subsidiabele activiteiten op het gebied van kunst en cultuur(historie) worden benoemd als:

- de exploitatie van het Historisch Museum De Casteelse Poort;
- het beheren, onderhouden en ontsluiten van een historische collectie inclusief de collectie oudheidkundige voorwerpen van de gemeente Wageningen;
- het organiseren van thematische tentoonstellingen in het museum en al of niet in samenwerking met andere musea dan wel historische organisaties;
- het organiseren van (doelgroepgerichte) activiteiten die bijdragen aan de kennis en het begrip van de historie van Wageningen en omgeving;
- het organiseren van activiteiten gericht op de onderwijsinstellingen in Wageningen met als doel kennisoverdracht op het gebied van cultuur(historie);
- het organiseren van exposities van (hedendaagse) kunst al of niet in combinatie met de historie van Wageningen in het koetshuis.

De aanvraag voor subsidie 2026 op basis van een begroting ad € 50.700 is gehonoreerd tot een bedrag van 50.188. (ter vergelijking 2025 € 48.750).

### Administratie en Governance

Ten aanzien van de administratieve organisatie gelden de volgende afspraken:

- Verantwoordelijkheid kasgelden en winkelvoorraad: Anne Marijke Rutten.

- Vertegenwoordiging ING-bank: Wim de Wit en Wim Heijman.

met ingang van 2026 is Huib Silvis beperkt gemachtigd betalingen te verrichten

Bij de bank is de transactiegrootte beperkt per dag en voor grotere uitgaven is een dubbele authenticatie noodzakelijk. Ard de Leur is ultimo december vervangen door Wim de Wit.

- Het toezicht op de administratie en verantwoording is gelegd bij externe deskundigen, te weten de heren K. Huibers en B. Kunst. In het hoofdstuk Deskundigen verklaring is het resultaat van het jaarlijks onderzoek opgenomen.

## 2. Toelichting op de balans per 31 december 2025

### Vaste activa

#### \*Inrichting en inventaris

De inrichting en inventaris zijn in eigendom van de stichting. Voor de inrichting wordt een vast bedrag aangehouden van € 1.000. Kleine investeringen worden gefinancierd uit de lopende rekening. Voor grote projecten wordt een reserve gevormd met eigen middelen en/of fondsen met middelen van derden.

#### \*Collectie

De collectie is voor het overgrote deel in bruikleen van de Gemeente Wageningen. De eigen kunstcollectie wordt niet in geld gewaardeerd.

Voor de verzekering worden de volgende waarden aangehouden (per 1 januari 2025):

- premier-risque ad € 40.000 voor eigen bezit en in bruikleen gehouden kunstobjecten.
- doorlopende dekking ad € 40.000 voor bruikleengoederen t.b.v. de wisseltentoonstellingen. Het verzekerd bedrag kan worden verhoogd voor de duur van een tentoonstelling.

#### \*Winkelvoorraad

Het museum biedt een beperkt assortiment van boeken en kleine gebruiksitems. Voor de eigen voorraad werd een vast bedrag (ijzeren voorraad) van € 1.000 aangehouden.

Boeken uitgegeven door de Historische Vereniging en Open Monumentendag worden niet gewaardeerd omdat voor het eind van het jaar afrekening plaatsvindt.

#### -Uitgeverij.

Uitgegeven titels worden geheel ten laste gebracht in het jaar van uitgifte. Het restant niet verkochte boeken van de uitgeverij worden stelselmatig op nihil gewaardeerd.

### Financiële vaste activa

De overvloedige liquide middelen zijn ondergebracht in een spaarrekening. De spaarrente is variabel en bedraagt op dit moment 1,2 %. ( met een bandbreedte naar beneden tot 0,7).

Eind 2025 is het overgrote deel vastgelegd voor 1 jaar met een rente van 1.5 %

#### \*Legaat H.J. Zomer

In 2021 werd een legaat verkregen uit de erfenis van de heer Hans Zomer onder het beding van instandhouding van het familiegraf voor 100 jaar. De contante waarde van de instandhoudingsverplichting is begroot op € 44.840 bij een prijsontwikkeling die gelijk is aan het beleggingsrendement. Om de verplichting in beeld te houden de belegging opgenomen voor een vaste waarde van € 100. De opbouw van dit bedrag is als volgt:

|                                                            |                 |
|------------------------------------------------------------|-----------------|
| Oorspronkelijk ingelegd                                    | € 50.000        |
| Koersresultaat tot en met 31 december 2025                 | <u>€ 6.413</u>  |
| Beurswaarde belegging per 31 december                      | € 56.413        |
| Contante waarde toekomstige grafrechten (prijsniveau 2025) | € 44.840        |
| extra reserve toekomstonzekerheid                          | <u>€ 11.473</u> |
|                                                            | <u>€ 56.313</u> |
|                                                            | <u>€ 100</u>    |

## Vorderingen op korte termijn

De vorderingen op korte termijn bestaan uit:

|                                              |                |
|----------------------------------------------|----------------|
| - bijdrage museumkaarten december/2025       | € 1.610        |
| - Teruggave btw 4 <sup>e</sup> kwartaal 2025 | € 4.296        |
| - debiteuren                                 | € 00           |
| Totaal vorderingen op korte termijn          | <u>€ 5.906</u> |

## Liquide middelen

De saldi van de kasgelden zijn op balansdatum vastgesteld. De saldi van de bankrekeningen zijn in overeenstemming met de door die instelling afgegeven saldoverklaringen.

Er is een beperkte baliekas. Overtollige liquide middelen zijn ondergebracht in een spaarrekening bij de ING

De spaarrekening kent een variabele rente en bedraagt op dit moment 1,2 % .

## Schulden op korte termijn

De schulden op korte termijn bestaan uit:

|                         |                |
|-------------------------|----------------|
| - Crediteren            | € 1.104        |
| - Nog te betalen kosten | € 00           |
|                         | <u>€ 1.104</u> |

### a. Eigen Vermogen met bestemming

#### \* Reserve Herinrichting Historiezaal /Verbouwing

Het bestuur heeft het voornemen de historiezaal opnieuw in te richten. Voor dit project is in 2020 een projectgroep opgericht. De verwachting is dat forse bedragen nodig zijn voor dit project. De projectgroep is ook belast met werven van sponsors voor de in te dienen plannen. Vooruitlopend op het project worden begrotingsoverschotten aan de reserve toegevoegd.

Omdat de herinrichting onlosmakelijk verbonden is met de geplande verbouwing is besloten de reserve verbouwing en herinrichting samen te voegen. De basis van de reserve verbouwing wordt gevormd door het vrij beschikbare deel van het legaat van Hans Zomer ad € 150.000.

Het verloop van de reserve is als volgt:

|                                   |                  |
|-----------------------------------|------------------|
| Balanswaarde per primo boekjaar   | € 204.500        |
| Toevoeging uit het resultaat 2025 | <u>€ 5.500</u>   |
| Balanswaarde per ultimo boekjaar  | <u>€ 210.000</u> |

Van deze reserve in een bedrag van € 4.800 besteed voor een investeringskostenraming, uitgevoerd door Benker Bouweconomie.

#### **\* Reserve collectievorming**

De reserverekeningen zijn in het boekjaar niet aangesproken. Het bestuur heeft besloten een bedrag van € 10.000 te bestemmen voor de aanschaf van het schilderij Zicht op Wageningen.

Er zijn nog geen verplichtingen aangegaan ten laste van deze reserves.

Het verloop van de reserve is als volgt:

|                                   |                 |
|-----------------------------------|-----------------|
| Balanswaarde per primo boekjaar   | € 2.441         |
| Toevoeging uit het resultaat 2025 | <u>€ 7.559</u>  |
| Balanswaarde per ultimo boekjaar  | <u>€ 10.000</u> |

#### **\* Overige Algemene Reserve**

De vroegere niet aangesproken reserves zijn samengevoegd tot één algemene reserve. Rekening overschotten worden toegevoegd aan deze reserve. Het eigen vermogen zonder bestemming is vastgesteld op het nivo van 31 december 2024.

Het verloop van de reserve is als volgt:

|                                                  |                 |
|--------------------------------------------------|-----------------|
| Balanswaarde per primo boekjaar                  | € 25.135        |
| overboeking van eigen vermogen zonder bestemming | € 275           |
| Toevoeging uit het resultaat 2025                | <u>€ 2.878</u>  |
| Balanswaarde per ultimo boekjaar                 | <u>€ 28.288</u> |

#### **Eigen Vermogen zonder bestemming**

Het verloop van het eigen vermogen geeft het volgende beeld:

|                                             |                 |
|---------------------------------------------|-----------------|
| Balanswaarde per primo boekjaar             | € 17.275        |
| Overboeking ivm herziening reserveverdeling | <u>€ 275</u>    |
| Balanswaarde per ultimo boekjaar            | <u>€ 17.000</u> |

### 3. Toelichting op de staat van baten en lasten boekjaar 2025

Het resultaat 2025 kan, vergeleken met 2024 en 2023, kan als volgt worden berekend:

|                                      | 2025            | 2024            | 2023              |
|--------------------------------------|-----------------|-----------------|-------------------|
| Subsidie gemeente Wageningen         | € 50.244        | € 49.838        | € 45.133          |
| Opbrengst entreegelden               | € 26.412        | € 18.482        | € 14.077          |
| Opbrengst winkelverkoop              | € 3.101         | € 2.622         | € 1.817           |
| Opbrengst Uitgeverij                 | € ( 630)        | € ( 1.171)      |                   |
| Opbrengst Educatieprojecten          | € 1.066         | € 766           | € 1.427           |
| Overige baten                        | € 12.651        | € 6.126         | € 621             |
| Totaal baten                         | <b>€ 92.844</b> | <b>€ 76.663</b> | <b>€ 63.095</b>   |
| Tentoonstellingen en collectiebeheer | € 19.447        | € 19.714        | € 20.165          |
| Publiciteit                          | € 5.346         | € 6.074         | € 5.106           |
| Huisvesting                          | € 47.723        | € 30.325        | € 33.248          |
| Organisatie en kantoor               | € 8.113         | € 3.974         | € 4.335           |
| Bestuur                              | € 1.263         | € 2.169         | € 1.702           |
| totaal lasten                        | <b>€ 81.892</b> | <b>€ 62.256</b> | <b>€ 64.556</b>   |
| Resultaat EBIT                       | € 10.952        | <b>€ 14.407</b> | <b>€ -/-1.410</b> |
| Rentebaten                           | <u>€ 4.985</u>  | <u>€ 5.358</u>  | <u>€ 1.599</u>    |
| <b>Exploitatieresultaat</b>          | <b>€ 15.937</b> | <b>€ 19.765</b> | <b>€ 139</b>      |

Het resultaat (EBIT) in 2025 daalde ten opzichte van het vorige jaar van € 14.407 naar positief € 11.252. Dit verschil van circa € 3.250 euro kan worden verklaard door

|   |                                         |          |
|---|-----------------------------------------|----------|
| ❖ | meer subsidie Gemeente Wageningen       | € 405    |
| ❖ | meer netto opbrengst entreegelden       | € 7.930  |
| ❖ | meer resultaat winkelverkoop            | € 480    |
| ❖ | meer overige baten                      | € 6.525  |
| ❖ | minder kosten Tentoonstelling/collectie | € 400    |
| ❖ | meer huisvestingskosten                 | € 17.100 |
| ❖ | minder opbrengst educatieprojecten      | € 300    |
| ❖ | minder negatieve opbrengst uitgeverij   | € 540    |
| ❖ | minder kosten publiciteit               | € 728    |

Ten aanzien van deze bedragen kan worden opgemerkt:

#### Subsidie Gemeente Wageningen

Naast de reguliere exploitatiesubsidie is in het verslagjaar is een extra subsidie toegekend voor incidentele activiteiten, groot € 1.495 ( vgl. vorig jaar € 2.945).

## Opbrengst entreegelden

Het aantal bezoekers ( balieregistratie) daalde van 8.235 in 2024 naar 7.388 in 2025.

De daling is het gevolg van vooral minder (geregistreeerde) gratis toegangen. (oorzaak geen muziektterrassen). Het aantal 'zelf betalende' bezoekers bleef eigenlijk stabiel, maar de toename van de museumkaarten is wel opmerkelijk.

De meeropbrengst ad € 7.930 van entreegelden is nagenoeg geheel toe te rekenen aan de Museumkaart, veroorzaakt door:

- prijsstijging van het tarief ( is € 3.85, was €2.50), effect circa € 6.200

- groter aantal bezoekers (429 bezoekers), effect circa € 1.650

ter vergelijking een specificatie van het aantal toegangen:

|                  | 2025         | 2024         | verschil      | %              |
|------------------|--------------|--------------|---------------|----------------|
| Betaalde tickets | 1.185        | 1.241        | -61           | 04,9 %         |
| Museumkaarten    | 5.019        | 4.590        | 429           | 09,3 %         |
| Gratis toegang   | <u>1.184</u> | <u>2.404</u> | <u>-1.220</u> | <u>-50,7 %</u> |
| totaal           | <u>7.388</u> | <u>8.235</u> | <u>- 752</u>  |                |

Een overzicht van de bezoekersaantallen in de afgelopen 5 jaar geeft het volgende beeld:

|      |       |                  |          |
|------|-------|------------------|----------|
| 2026 | 7.388 | Opbrengst entree | € 26.411 |
| 2025 | 8.235 |                  | € 18.356 |
| 2024 | 5.517 |                  | € 14.077 |
| 2022 | 4.270 |                  | € 12.840 |
| 2021 | 1.774 |                  | € 5.839  |
| 2020 | 2.185 |                  | € 5.328  |

## Opbrengst winkelverkopen

De omzet van de winkel steeg met € 402 ofwel ca.8 %. De bruto marge steeg met € 478 ( van 2622 naar 3101).

Een nadere verdeling van de omzet en marge is opgenomen in de bijlage bijzondere winkelverkopen

## Uitgeverij

In de bijlage uitgeverij is het resultaat naar titel uitgesplitst.

## Educatieprojecten

Door een groter aantal deelnemers steeg de bijdrage uit het Kunstmenu met ca. € 342,

## Overige baten

Onder dit hoofd zijn de volgende bijdragen begrepen:

|                                                              |                       |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------|
| ✓ Schenking Erfenis                                          | € 5.658               |
| ✓ Giften                                                     | € 300                 |
| ✓ Bijdrage huisvesting Historische vereniging Oud Wageningen | € 450 ( ook in 2024)  |
| ✓ Bijdrage tentoonstelling (leveringen)                      | € 160                 |
| ✓ Bijdrage kunsttentoonstellingen                            | € 225 (vgl 2024 € 65) |
| ✓                                                            |                       |



### **Tentoonstelling en collectie**

De uitgaven voor collectiebeheer (minder aankopen) stegen met ca. 2 mille. Daarboven op komen de kosten van de Mediatour (ook 2 mille).

De kosten van de tijdelijke tentoonstellingen (inclusief side-events) daalden daarentegen met circa € 2.200.

### **huisvestingskosten**

De energielasten stegen met ca. 4.500 ( prijsverhoging per medio 2024), een stijging van 58 % !!

Verder worden deze kosten sterk bepaald door meer onderhoud, zoals uitbreiding beveiliging ( 2.150), resaturatie plafond (6.600) en aanschaf huisraad/parasols (2.100)

### **Resultaatverdeling**

Het batig saldo ad € 15.937 is toegevoegd aan het eigen vermogen, te weten als:

|                                               |   |       |
|-----------------------------------------------|---|-------|
| ✓ Toevoeging Reserve Verbouwing/herinrichting | € | 5.500 |
| ✓ Toevoeging Reserve collectievorming         | € | 7.559 |
| ✓ Toevoeging Overige algemene reserve         | € | 2.878 |

## **4. Niet uit de balans blijkende verplichtingen.**

### **\* Huurcontract.**

Met de gemeente Wageningen is een huurcontract afgesloten .

De jaarhuur bedraagt ultimo 2025 € 10.555 per jaar

### **\* Consignatie:**

Het overgrote deel van de collectie is in bruikleen van de Gemeente Wageningen.

Van de Vereniging Oud Wageningen en een enkele kunstenaar zijn winkelveorraden in consignatie ontvangen. De afrekening vindt elk jaar plaats in de maand december.

### **\* Legaatverplichtingen.**

In het verkregen legaat van Hans Zomers is een verplichting opgenomen tot instandhouding van het familiegraf. Een specificatie daarvan is opgenomen bij belegging legaatverplichtingen.

### **\* Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum:**

Door een plotseling vertrek van de heer A. de Leur als penningmeester wordt deze functie tijdelijk waargenomen door de heer W. de Wit.

## **5. Verklaring Deskundigen.**

Door de heren Bert Kunst en Karel Huijbers is voor de stichting Historisch Museum De Casteelse Poort in Wageningen de jaarrekening 2025, die is opgesteld onder verantwoordelijkheid van de penningmeester, onderzocht en beoordeeld. Op 9 maart 2026 is de administratie bekeken en besproken met de heren W. de Wot en Roeland Janssen, waarvan verslag is uitgebracht aan het bestuur.

### **Doel en advies**

Het doel van de controle is om vast te stellen of de rapportage een getrouw beeld geeft van de werkelijke bezittingen, schulden, baten en lasten. Wij hebben de financiële administratie en het jaarverslag van de stichting Casteelse Poort gecontroleerd volgens de richtlijnen van een kascommissie. Waar nodig is een nadere toelichting gegeven van de achtergrond en een advies tot aanpassing van de indelingen van reserves, voorzieningen en onderhoudskosten.

### **Verklaring**

Wij verklaren geen onregelmatigheden te hebben aangetroffen. Op grond van de controle komen wij tot de conclusie dat de jaarrekening 2025 een getrouw beeld geeft van het resultaat over 2025 en het vermogen per 31 december 2025. Als zodanig adviseren wij om de penningmeester en bestuur te dechargeren over het gevoerde financiële beleid en de administratie.

Karel Huijbers en Bert Kunst

**Bijlage 1 : Balans per 31 december 2025 (vergelijking 2024)**

| Omschrijving                                      | Activa            | Passiva           | 2024              |
|---------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>a. Vaste Activa</b>                            |                   |                   |                   |
| Inventarissen                                     | 1.000,00          |                   | 1.000,00          |
| Voorraad Winkel                                   | 1.000,00          |                   | 1.000,00          |
| <b>Totaal a. Vaste Activa</b>                     | <b>2.000,00</b>   | <b>0,00</b>       | <b>2.000,00</b>   |
| <b>ab. Financiële Vaste Activa</b>                |                   |                   |                   |
| Belegging Legaatverplichtingen                    | 100,00            |                   | 100,00            |
| Deposito                                          | 235.000,00        |                   | 230.000,00        |
| ING spaarrekening                                 | 11.929,00         |                   | 11.773,00         |
| ASN Beleggingsrekening                            | 337,00            |                   | 500,00            |
| <b>Totaal ab. Financiële Vaste Activa</b>         | <b>247.366,00</b> |                   | <b>242.373,00</b> |
| <b>b. Vorderingen op korte termijn</b>            |                   |                   |                   |
| Vorderingen (kortlopend)                          | 1.610,00          |                   | 1.083,00          |
| BTW R/C                                           | 4.296,00          |                   | 2.432,00          |
| <b>Totaal b. Vorderingen op korte termijn</b>     | <b>5.906,00</b>   | <b>0,00</b>       | <b>3.515,00</b>   |
| <b>c. Liquide Middelen</b>                        |                   |                   |                   |
| Kas                                               | 574,00            |                   | 66,00             |
| Bank                                              | 1.148,00          |                   | 5.888,00          |
| Kruisposten                                       | 4.598,00          |                   |                   |
| <b>Totaal c. Liquide Middelen</b>                 | <b>6.320,00</b>   | <b>0,00</b>       | <b>5.953,00</b>   |
| <b>d. schulden op korte termijn</b>               |                   |                   |                   |
| Crediteuren                                       |                   | 1.104,00          | 4.491,00          |
| <b>Totaal d. schulden op korte termijn</b>        | <b>0,00</b>       | <b>1.104,00</b>   | <b>4.491,00</b>   |
| <b>f. Eigen Vermogen met bestemming</b>           |                   |                   |                   |
| Reserve Verbouwing en Herinrichting               |                   | 210.000,00        | 204.500,00        |
| Bestedingen Herinrichting                         | 4.800,00          |                   |                   |
| Reserve collectievorming                          |                   | 10.000,00         | 2.441,00          |
| Overige Algemene reserve                          |                   | 28.288,00         | 25.135,00         |
| <b>Totaal f. Eigen Vermogen met bestemming</b>    | <b>4.800,00</b>   | <b>248.288,00</b> | <b>232.076,00</b> |
| <b>g. Eigen vermogen zonder bestemming</b>        |                   |                   |                   |
| Eigen Vermogen                                    |                   | 17.000,00         | 17.275,00         |
| <b>Totaal g. Eigen vermogen zonder bestemming</b> | <b>0,00</b>       | <b>17.000,00</b>  | <b>17.275,00</b>  |
| Saldo                                             |                   |                   |                   |
|                                                   | <b>266.392,00</b> | <b>266.392,00</b> | <b>253.842,00</b> |

**Bijlage 2 Resultatenrekening 2025, vergeleken met resultaatrekening 2024**

| Omschrijving                         | Verlies          | Winst            | Verlies          | Winst            |
|--------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>h1. Opbrengsten Entree</b>        |                  |                  |                  |                  |
| Directe kosten balie                 | 539,79           |                  | 397,88           |                  |
| Opbrengst entree individueel         |                  | 6.919,24         |                  | 6.210,10         |
| Opbrengst entree groepen             |                  | 444,95           |                  | 625,60           |
| Opbrengst arrangementen              |                  | 27,52            |                  | 128,44           |
| Opbrengst activiteiten               |                  | 100,93           |                  | 400,94           |
| Museumkaarten                        |                  | 19.458,52        |                  | 11.514,67        |
| <b>Totaal h1. Opbrengsten Entree</b> | <b>539,79</b>    | <b>26.951,16</b> | <b>397,88</b>    | <b>18.879,75</b> |
| <b>h2. Opbrengst Winkel</b>          |                  |                  |                  |                  |
| Inkopen winkel                       | 1.404,03         |                  | 2.520,46         |                  |
| Beeldjes De Zaaier                   | 1.485,23         |                  |                  |                  |
| Verkopen winkel                      |                  | 5.544,68         |                  | 4.482,01         |
| Beeldjes De Zaaier                   |                  | 445,57           |                  |                  |
| Opbrengst Horeca Terras              |                  |                  |                  | 660,54           |
| <b>Totaal h2. Opbrengst Winkel</b>   | <b>2.889,26</b>  | <b>5.990,25</b>  | <b>2.520,46</b>  | <b>5.142,55</b>  |
| <b>h3 Uitgeverij</b>                 |                  |                  |                  |                  |
| Boek door de lens van Reijn Heij     |                  |                  | 7.072,68         |                  |
| Boek van Ruitenbeek                  | 808,37           |                  |                  |                  |
| Door de Lens van Reijn Heij          |                  |                  |                  | 2.305,25         |
| Overige bijdragen uitgeverij         |                  | 18,18            |                  |                  |
| Bijdragen uitgeverij                 |                  | 160,00           |                  | 3.596,50         |
| <b>Totaal h3 Uitgeverij</b>          | <b>808,37</b>    | <b>178,18</b>    | <b>7.072,68</b>  | <b>5.901,75</b>  |
| <b>h4. Tentoonstellingen</b>         |                  |                  |                  |                  |
| Cursussen/seminars                   |                  |                  | 396,69           |                  |
| Collectiebeheer                      | 3.933,85         |                  | 1.833,80         |                  |
| Mediatour                            | 1.772,89         |                  |                  |                  |
| Permanente exposities                | 180,00           |                  | 185,00           |                  |
| catering evenementen exposities      | 1.476,00         |                  | 1.227,66         |                  |
| Kosten tentoonstelligen              | 9.706,55         |                  | 6.664,24         |                  |
| side-events toontje wageningen       |                  |                  | 2.457,11         |                  |
| Kosten NT Beelden op de berg         |                  |                  | 2.760,00         |                  |
| Evenementen en acties                | 2.073,66         |                  | 2.361,70         |                  |
| Kosten Kunsttentoonstelling          | 533,99           |                  | 95,83            |                  |
| Bijdragen Zomertentoonstelling       |                  |                  |                  | 648,84           |
| Bijdrage KunstTentoonstelling        |                  | 230,00           |                  | 226,61           |
| <b>Totaal h4. Tentoonstellingen</b>  | <b>19.676,94</b> | <b>230,00</b>    | <b>17.982,03</b> | <b>875,45</b>    |
| <b>h6. Educatie</b>                  |                  |                  |                  |                  |
| Educatieprojecten                    | 409,37           |                  | 467,15           |                  |
| <b>Totaal h6. Educatie</b>           | <b>409,37</b>    | <b>0,00</b>      | <b>467,15</b>    | <b>0,00</b>      |

|                                                 |                   |                   |                  |                  |
|-------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|
|                                                 |                   |                   |                  |                  |
| <b>k1 Kosten Huisvesting</b>                    |                   |                   |                  |                  |
| Huur gebouw                                     | 10.366,82         |                   | 10.025,50        |                  |
| Energie en water                                | 12.125,82         |                   | 7.635,05         |                  |
| Schoonmaakkosten                                | 6.306,79          |                   | 5.678,36         |                  |
| Beveliging                                      | 344,04            |                   | 442,06           |                  |
| belastingen OZB                                 | 2.062,37          |                   | 2.101,13         |                  |
| verzekeringen                                   | 2.808,12          |                   | 2.417,43         |                  |
| onderhoud Inventarissen                         | 12.206,76         |                   | 1.371,76         |                  |
| onderhoud hard en software                      | 1.502,08          |                   | 653,40           |                  |
| <b>Totaal k1 Kosten Huisvesting</b>             | <b>47.722,80</b>  | <b>0,00</b>       | <b>30.324,69</b> | <b>0,00</b>      |
|                                                 |                   |                   |                  |                  |
| <b>k2. Kosten Organisatie en kantoor</b>        |                   |                   |                  |                  |
| Kosten kantoorhuishoudeing                      | 666,23            |                   |                  |                  |
| Contributies en abonnementen                    | 1.068,81          |                   | 806,38           |                  |
| Reis- en verblijfkosten                         |                   |                   | 34,00            |                  |
| Bankkosten                                      | 829,72            |                   | 686,95           |                  |
| Kantoorbenodigdheden                            | 84,92             |                   | 256,25           |                  |
| Drukwerk, porti en vrachten                     | 252,40            |                   | 387,19           |                  |
| Telefoon en internet                            | 1.357,98          |                   | 1.248,30         |                  |
| Overige kantoorkosten                           | 551,84            |                   | 398,26           |                  |
| Accountants- en administratiekosten             | 1.416,00          |                   | 139,50           |                  |
| Huishoudelijke kosten                           | 1.885,24          |                   | 1.732,59         |                  |
| Betalingsverschillen                            |                   |                   | 17,42            |                  |
| <b>Totaal k2. Kosten Organisatie en kantoor</b> | <b>8.113,14</b>   | <b>0,00</b>       | <b>5.706,84</b>  | <b>0,00</b>      |
|                                                 |                   |                   |                  |                  |
| <b>k3. Kosten bestuur</b>                       |                   |                   |                  |                  |
| Representatie en verteer                        | 197,61            |                   | 363,66           |                  |
| Relatiegeschenken                               | 1.065,90          |                   | 1.793,42         |                  |
| overige bestuurskosten                          |                   |                   | 12,27            |                  |
| <b>Totaal k3. Kosten bestuur</b>                | <b>1.263,51</b>   | <b>0,00</b>       | <b>2.169,35</b>  | <b>0,00</b>      |
|                                                 |                   |                   |                  |                  |
| <b>k4 Kosten Publiciteit</b>                    |                   |                   |                  |                  |
| Kosten website                                  | 140,00            |                   | 552,97           |                  |
| Reclame en advertenties                         | 1.683,00          |                   | 644,82           |                  |
| Overige organisatie en publiciteitskosten       | 3.523,46          |                   | 4.875,83         |                  |
| <b>Totaal k4 Kosten Publiciteit</b>             | <b>5.346,46</b>   | <b>0,00</b>       | <b>6.073,62</b>  | <b>0,00</b>      |
|                                                 |                   |                   |                  |                  |
| <b>Su Subsidie en algemene bijdragen</b>        |                   |                   |                  |                  |
| Bijdrage overigen                               |                   | 7.257,94          |                  | 5.251,00         |
| Bijdragen Educatie                              |                   | 1.475,23          |                  | 1.233,00         |
| Gemeente Wageningen                             |                   | 50.244,35         |                  | 49.838,00        |
| Subsidie rijk en provincie                      |                   | 5.393,58          |                  |                  |
| <b>Totaal Su Subsidie en algemene bijdragen</b> | <b>0,00</b>       | <b>64.371,10</b>  | <b>0,00</b>      | <b>56.322,00</b> |
|                                                 |                   |                   |                  |                  |
| <b>x Intrest en reserveringen</b>               |                   |                   |                  |                  |
| Ontvangen rente                                 |                   | 4.985,79          |                  | 5.358,15         |
| <b>Totaal x Intrest en reserveringen</b>        | <b>0,00</b>       | <b>4.985,79</b>   | <b>0,00</b>      | <b>5.358,15</b>  |
|                                                 |                   |                   |                  |                  |
| <b>y Resultaat</b>                              |                   |                   |                  |                  |
| Reserveringen                                   | 15.936,84         |                   | 19.764,95        |                  |
| <b>Totaal y Resultaat</b>                       | <b>15.936,84</b>  | <b>0,00</b>       | <b>19.764,95</b> | <b>0,00</b>      |
| Saldo                                           |                   |                   |                  |                  |
|                                                 | <b>102.706,48</b> | <b>102.706,48</b> | <b>92.479,65</b> | <b>92.479,65</b> |

### Bijlage 3 Uitgeverij-activiteiten.

In 2024 is gestart met uitgeverij-activiteiten. Het eerste boek is een vervolg op de tentoonstelling 'Door de Lens van Rein Heij'. Voor het komend jaar staat de productie van een boek over August Falise op de rol.

In 2025 werden twee uitgaven gerealiseerd, te weten Typical Dutch en Stamboom van de Familie van Wageningen.

De financiële aspecten rondom de uitgifte van boeken kunnen voor het verslagjaar als volgt worden weergegeven:

#### \* Door de lens van Rein Heij

|                                 |       |                              |
|---------------------------------|-------|------------------------------|
| - verkoop in de winkel          | € 232 |                              |
| - verkoop wederverkopers        | € pm  |                              |
| - productiekosten in vorig jaar |       |                              |
| - Resultaat voor dit jaar       | ----- | + € 232 ( vorig jaar -€ 322) |

#### \*Typical Dutch Henk van Ruitenbeek

|                              |       |         |
|------------------------------|-------|---------|
| - verkoop in de winkel       | € 384 |         |
| - bijdrage van de kunstenaar | € 160 |         |
|                              | ----- | 544     |
| - productiekosten            |       | 808     |
| - Resultaat voor dit jaar    | ----- | - € 264 |

#### \* Stamboom Familie van Wageningen

|                                |       |      |
|--------------------------------|-------|------|
| - verkoop in de winkel         | € 35  |      |
| - bijdrage Unie van Wageningen | € 450 |      |
|                                | ----- | 485  |
| - productiekosten              |       | 432  |
| - Resultaat voor dit jaar      | ----- | € 53 |

Een overzicht van de nog in voorraad zijnde aantallen geeft het volgende beeld:

|                         |                          |
|-------------------------|--------------------------|
| Rein Heij               | 156 ( per 1 januari 160) |
| Typical Dutch           | 60                       |
| Stamboom van Wageningen | 2                        |

#### Bijlage 4 Bijzondere Winkelverkopen

|                                    | 2025    | 2024  |
|------------------------------------|---------|-------|
| De totale winkelomzet 2025 bedroeg | € 5.545 | 5.142 |
| De inkoopwaarde hiervan            | € 2.443 | 2.520 |
| Behaalde marge                     | € 3.102 | 2.622 |
| procentueel                        | 56%     | 51%   |

De marge wordt (zeer) positief beïnvloedt door verkopen, waar geen inkopen tegenover staan.  
( door gratis levering of berekend in de uitgeverij)

De omzet van de deze artikelen is als volgt:

|                                                             |        |
|-------------------------------------------------------------|--------|
| Plastic puzzel ( gratis van Rotary)                         | € 355  |
| Reijn Heij                                                  | € 232  |
| Typical Dutch                                               | € 352  |
| Sporen van Kolonialisme (gratis Vrijheidskwartier)          | € 14   |
| Daar staat tegenover een negatieve marge Beeldjes de zaaier | -€ 354 |

Nieuw dit jaar is de verkoop van de Beeldjes de Zaaier. Een overzicht geeft het volgende beeld

|                                |           |         |         |
|--------------------------------|-----------|---------|---------|
| Opbrengst in de winkel         | 30 stuks  |         | € 686   |
| Inkopen                        | 100 stuks | € 1.485 |         |
| Bijdrage Vrienden              | 30 stuks  | € 445   |         |
| Inkoopwaarde                   | 70 stuks  | € 1.040 | € 1.040 |
| <hr/>                          |           |         |         |
| Negatief resultaat in de marge |           |         | € 354   |

De werkelijke voorraad Beeldjes per 31 december 2025 was 30 stuks.  
Administratief kan worden berekend 70 minus 30= 40 (verschil 10 stuks)